

**ISTITUTI RAGGRUPPATI
AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA
Codice Fiscale n. 90014590476**

**VICOLO DEL MALCONSIGLIO n. 4
51100 PISTOIA**

**Relazione del Revisore al Bilancio di Previsione 2026 e
al Bilancio Pluriennale 2026-2028**

Al Presidente del Consiglio di Amministrazione

Ai Consiglieri di Amministrazione

Il sottoscritto Alberto Busi, commercialista, iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Pistoia, con studio in Via Cavour n. 37, Revisore Unico degli Istituti Raggruppati azienda pubblica di servizi alla persona, nominato con Decreto del Comune di Pistoia nr. 117 del 26/11/2025, recepito dal Consiglio di Amministrazione degli Istituti Raggruppati, redige la presente relazione relativa al Bilancio di Previsione annuale 2026 e al bilancio Pluriennale 2026-2028.

La documentazione ricevuta risulta essere stata approvata dallo stesso Consiglio di Amministrazione durante la seduta del 27 gennaio 2026. Si fa presente che tale documentazione è costituita dalla Relazione Previsionale e Programmatica e da un Budget Economico e che tutti i documenti sono stati redatti in conformità alla L.R. nr. 43/2004, allo Statuto e al Regolamento di Contabilità degli Istituti Raggruppati attualmente vigenti.

É possibile sintetizzare le voci indicate nel Bilancio Previsionale per l'esercizio 2026 nelle seguenti tabelle:

Ricavi 2026

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	€ 603.000,00
Altri Ricavi e Proventi	€ 74.743,00
Proventi da Partecipazione	€ 8.000,00
Altri Proventi Finanziari	€ 1.500,00
Proventi straordinari	€ 64.444,00
Totale ricavi	€ 751.687,00

Costi 2026

Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci	€ 1.800,00
Costi per servizi	€ 135.900,00
Costi per il personale	€ 112.350,00
Ammortamenti ordinari	€ 49.623,00
Oneri diversi di gestione	€ 343.370,00
Oneri bancari e finanziari	€ 42.500,00
Costi fiscalmente indeducibili	€ 4.000,00
Imposte e tasse d'esercizio	€ 61.200,00
Totale costi	€ 750.743,00
Utile netto previsto	€ 944,00
Totale a pareggio	€ 751.687,00

Le voci contenute invece nel Bilancio Previsionale triennale 2026-2028 possono essere sintetizzate nelle seguenti tabelle:

Ricavi	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	€ 603.000,00	€ 613.000,00	€ 618.000,00
Altri Ricavi e Proventi	€ 74.743,00	€ 76.743,00	€ 78.743,00
Proventi da Partecipazione	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00
Altri Proventi Finanziari	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
Proventi straordinari	€ 64.444,00	€ 43.168,00	€ 35.065,00

Totale ricavi	€ 751.687,00	€ 742.411,00	€ 741.308,00

Costi	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci	€ 1.800,00	€ 1.800,00	€ 1.800,00
Costi per servizi	€ 135.900,00	€ 125.900,00	€ 125.900,00
Costi per il personale	€ 112.350,00	€ 112.350,00	€ 112.350,00
Ammortamenti ordinari	€ 49.623,00	€ 49.623,00	€ 49.623,00
Oneri diversi di gestione	€ 343.370,00	€ 343.370,00	€ 343.370,00
Oneri bancari e finanziari	€ 42.500,00	€ 42.500,00	€ 42.500,00
Costi fiscalmente indeducibili	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
Imposte e tasse d'esercizio	€ 61.200,00	€ 61.200,00	€ 61.200,00
Totale costi	€ 750.743,00	€ 740.743,00	€ 740.743,00
Utile netto previsto	€ 944,00	€ 1.668,00	€ 565,00
Totale a pareggio	€ 751.687,00	€ 742.411,00	€ 741.308,00

Dalla lettura dei dati sopra esposti, è possibile notare come la voce principale dei ricavi conseguiti dall'Ente è quella relativa alle locazioni, seguita successivamente dalla voce "Altri ricavi e proventi" costituiti dai vari contributi ottenuti, quali principalmente il Contributo Progetto Casa e il Contributo PNRR utilizzati per la ristrutturazione dell'immobile sito in Via Modenese nr. 61. Risulta necessario, inoltre, sottolineare come sia stato previsto un processo annuale di dismissione di parte dell'attivo immobilizzato che contribuirà alla maggiore richiesta di liquidità necessaria per il funzionamento dell'attività istituzionale. Lo stesso Ente ha infatti ammesso che le previsioni di entrata ipotizzate con la vendita di parte del compendio immobiliare siano state effettuate con un approccio prudenziale che prevede lo smobilizzo di due immobili per ciascuna annualità.

In merito ad un'analisi dei costi preventivati dallo stesso Ente è possibile segnalare come la voce preponderante del budget presentato sia quella relativa agli oneri diversi di gestione (pari a circa il 46% del totale dei costi previsionali), soprattutto a causa dell'elevato esborso previsto per il pagamento del tributo IMU che da solo assorbe circa il 27% dei ricavi previsti. La struttura dei costi risulta inoltre

influenzata dall'importante presenza dei costi per servizi e dei costi per il personale che rispettivamente sono pari circa al 18% e al 15% del totale dei costi preventivati.

La struttura dei costi infatti risulta molto influenzata dai costi di natura fissa che erodono la maggior parte del valore della produzione disponibile per l'Ente. Si fa inoltre presente che l'Ente stesso ha in previsione per il triennio 2026-2028 l'esecuzione di interventi di ristrutturazione strategica contenuti e esplicitati nell'appendice "Manutenzioni" corrispondente al Budget degli Investimenti previsto dal regolamento di contabilità (art. 5). Tali interventi verranno infatti eseguiti presso la Cappella Villa Conversini e il Palazzo San Gregorio.

Tanto sopra premesso, rilevato che i dati del Bilancio di previsione annuale 2026 e di previsione pluriennale triennale 2026-2028 attestano un sostanziale pareggio tra i costi e ricavi e che evidenziano quale obiettivo generale da perseguire da parte dell'Azienda di Servizi Pubblici quello di gestire le risorse con oculatezza ed assicurare, al contempo, che vengano erogati servizi di qualità – si conferma l'attendibilità contabile del bilancio di previsione.

Il Revisore Unico, tenuto conto delle osservazioni sopra riportate,

esprime

parere favorevole all'approvazione del Bilancio di Previsione 2026 e del Bilancio Previsionale triennale 2026-2028.

Pistoia, 04 febbraio 2025

Il Revisore Unico

Dott. Alberto Busi