

## RELAZIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO

01.01.2024 - 31.12.2024

### **Premessa**

L'Istituzione Pubblica di Assistenza e Beneficenza "Istituti Raggruppati" nacque per Regio Decreto il 30 giugno 1907 dalla fusione di due preesistenti Istituzioni operanti nella città di Pistoia: il "Conservatorio degli Orfani della Città di Pistoia", fondato nel 1722 da Cesare Godemini e altri cittadini, ampliato poi da Niccolò Puccini con testamento del 1 gennaio 1847, e la "Pia Casa di Lavoro" fondata da Tommaso Conversini con testamento del 22 gennaio 1876.

Dal 1 maggio 2006, a seguito dell'approvazione della Legge regionale 43/2004, Istituti Raggruppati sono diventati un'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona controllata dal Comune di Pistoia (ex D.lgs. 175/2016).

L'Azienda non ha finalità di lucro, ha personalità giuridica di diritto pubblico, autonomia statutaria, gestionale, finanziaria, contabile e tecnica, opera con criteri imprenditoriali e informa la propria attività di gestione a criteri di efficienza ed economicità.

Oggi, la ragione d'essere di Istituti Raggruppati è dare forza, migliorare e ampliare gli interventi rivolti alla prevenzione e alla rimozione delle cause di disagio fisico, psichico, sociale della persona, dall'età dell'infanzia a quella giovanile, in collaborazione con gli enti locali e le diverse realtà del Terzo settore.

Questi obiettivi vengono perseguiti non solo finanziando servizi specifici (centri per minori, centri di aggregazione giovanile, iniziative sociali e culturali) ma anche dedicando buona parte del proprio patrimonio all'ospitalità di organizzazioni e progetti sociali, socio-sanitari, educativi e culturali.

L'Azienda è inserita nell'albo degli enti di servizio civile regionale della Regione Toscana (codice identificativo RT3C00774).

E' socia di fio.PSD ETS – Federazione Italiana Organismi per le Persone Senza Dimora; ARET ASP Associazione Regionale Toscana delle Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona; ADSI Associazione Dimore Storiche Italiane; UPPI Unione Piccoli Proprietari Immobiliari di Pistoia.

Il bilancio che viene qui illustrato, è stato approvato entro i termini statutari (Deliberazione n. 12 del 29/04/2025).

## **Patrimonio**

Il patrimonio di Istituti Raggruppati, è costituito da più di 20.000 mq di fabbricati e oltre 130 ettari di terreni divisi tra i comuni di Pistoia, Serravalle Pistoiese, Quarrata e Agliana. Tale patrimonio risulta quasi interamente locato.

## **Attività**

Le attività di Istituti Raggruppati sviluppate nell'anno 2024 hanno riguardato sia attività proprie: CENTRO SEMIRESIDENZIALE PER MINORI "ARCOBALENO", CENTRO DI AGGREGAZIONE "CASA IN PIAZZETTA", PROGETTO "FONDAZIONE GALLERIA", RAGGRUPPAMENTI. IL PORTALE DELLE OPPORTUNITÀ GIOVANILI, PROGETTO SPORTELLO CASA, PROGETTO EDUCAZIONE FINANZIARIA; che attività di sostegno a iniziative di terzi tramite concessione di propri immobili in comodato o con locazione inferiore ai valori di mercato:

STRUTTURA TERAPEUTICA VILLA CONVERSINI (COOP. GRUPPO INCONTRO), ASILO E SCUOLA DELL'INFANZIA "LEGNO ROSSO" (COOP. SANT'AGOSTINO), ESPERIENZA DIDATTICA "CASA SICURA" (ASSOCIAZIONE VIGILI DEL FUOCO), POLO CULTURALE "PUCCINI-GATTESCHI" (ASSOCIAZIONE G713), PROGETTO INSERIMENTI TERAPEUTICI (COOP. PUCCINI-CONVERSINI), PROGETTO HOUSING SOCIALE (COOP. AMICIZIA 2000), ARCHIVIO STORICO (ASS. BRIGATA DEL LEONCINO), ASSOCIAZIONE NAZIONALE FAMIGLIE DEI CADUTI E DISPERSI IN GUERRA, ASSOCIAZIONE NAZIONALE VITTIME CIVILI DI GUERRA, LABORATORIO DI ROBOTICA (ASS. AMICI DI MONTULIVETO), PROGETTO "ETTARO" (ASS. ARCOBALENO) CENTRO GIOCO EDUCATIVO (COOP. IL CAVALLO BIANCO), DOPOSCUOLA VIA FONDA (COOP. L'ARCA1), STRUTTURA PER LA SALUTE MENTALE (COOP. GRUPPO INCONTRO), STRUTTURA CORSO GRAMSCI 51 (COOP. GRUPPO INCONTRO), STRUTTURA TUTELA MINORILE (COOP. INTRECCI), STRUTTURA PER RIFUGIATI VIA FONDA (DIOCESI PISTOIA), PROGETTO INSERIMENTO SOCIALE (COOP. SPIGA DI GRANO), PROGETTO OASI FELINA (OIPA).

## **L'Azienda promotrice di sviluppo economico sul territorio**

Un aspetto spesso poco considerato riguarda il ruolo di Istituti Raggruppati come promotori di sviluppo economico sul territorio.

Nell'anno 2024 erano attivi 49 incarichi per lavori e servizi per un valore complessivo di 900.933 euro. Sono risorse che contribuiscono a creare lavoro e reddito per lo più a favore di imprese e professionisti del territorio.

Questo, insieme alla destinazione sociale e produttiva del proprio patrimonio, rende Istituti Raggruppati un'azienda strategica per il benessere sociale ed economico locale.

## **RENDICONTO DELLA GESTIONE**

### **L'andamento e il risultato della gestione**

La gestione chiude al 31/12/2024 con un risultato positivo di € 3.167. Il bilancio, quindi, resta in utile per il sesto anno consecutivo.

Per quanto riguarda la situazione patrimoniale, essa risulta sostanzialmente solida.

Sul versante dell'attivo, si registra un aumento delle immobilizzazioni (+430.799), una diminuzione dei crediti (-83.966) e una liquidità oltre i 100.000 euro.

Sul versante del passivo, il patrimonio netto resta superiore ai 12 milioni. I fondi di svalutazione garantiscono sostanzialmente l'ammontare dei crediti reali non dovuti a dilazioni negli incassi. Da registrare un aumento dei debiti (+67.885).

L'importo dei risconti passivi è costituito per € 152.332 da contributi su progetti nell'ambito dei fondi PNRR, per € 83.202 da aggio di emissione Titoli di Stato in portafoglio oltre che da ricavi di competenza di futuri esercizi.

Per quanto riguarda la situazione economica, si registra un aumento sia del valore della produzione (+128.978) che dei relativi costi (+130.990).

Alla diminuzione dei ricavi da affitti (-87.436), dovuta ad alcuni rilasci e ai tempi tecnici di nuova messa a reddito nonché a slittamenti di pagamenti in parte già recuperati nel nuovo anno, hanno fatto fronte i ricavi da contributi per vecchi e nuovi progetti (+216.414 di cui il 50% circa relativo a un finanziamento della Soprintendenza, da considerarsi quindi una tantum).

I costi di personale sono stabili (+1.633) mentre si registra una diminuzione dei costi per servizi (-32.714) e un sensibile aumento dei costi di gestione (+158.846).

Nell'insieme, la differenza tra valore e costi della produzione è in linea con l'anno precedente (-2.012).

E' innegabile comunque una situazione di difficoltà dovuta al continuo aumento dei costi strutturali a fronte della necessità di ricorrere a proventi straordinari, situazione a cui l'Azienda ha già messo mano attraverso una rinegoziazione dei contratti di locazione, una dismissione del patrimonio non redditizio e con consistenti necessità di manutenzione, il rafforzamento della patrimonializzazione finanziaria, lo sviluppo di progettualità sostenibili.

Nell'anno trascorso si è provveduto alla stipula di 8 nuovi contratti e rinnovi per un valore annuo complessivo di € 63.534.

L'Azienda ha proseguito nell'azione di dismissione di immobili non strategici al fine di realizzare, da una parte il recupero di risorse finanziarie finalizzate all'ampliamento delle capacità di raggiungimento dei fini istituzionali, dall'altra un risparmio degli oneri tributari e di manutenzione per potersi concentrare sulla valorizzazione del restante patrimonio. In questa direzione è da inserire la vendita di un immobile posto in Via di Ramini per € 75.000. A questo vanno aggiunte indennità di esproprio per lavori di consolidamento idro-geologico da parte di Regione Toscana e Consorzio Medio-Valdarno pari a € 20.064,08. Le plusvalenze realizzate sono state pari a € 9.759.

Sulla situazione aziendale, e sui margini di manovra dettati dai vincoli di bilancio, incide fortemente il livello dell'imposizione fiscale e tributaria, in particolare dell'IMU (€ 201.525). Anche per l'anno 2024 si è provveduto a rispettare le varie scadenze fiscali e tributarie.

### **L'andamento della gestione delle imprese controllate**

Si rimanda alle relazioni precedenti per la descrizione dei percorsi di recesso di Istituti Raggruppati da pregresse partecipazioni. Ad oggi, Istituti Raggruppati non partecipano né controllano alcuna impresa.

### **I principali rischi e incertezze e l'evoluzione della gestione**

I principali rischi derivano dagli oneri dei progetti di ristrutturazione del patrimonio indisponibile dell'Azienda e in particolare dai percorsi avviati per il consolidamento e il recupero di Palazzo San Gregorio a Pistoia (oneri stimati per la prima fase dei lavori pari a circa 580.000 euro) e della Cappella della Villa Conversini di Serravalle Pistoiese (oneri stimati per messa in sicurezza e parziale restauro pari a circa 95.000 euro).

Le risorse per la loro copertura arriveranno dalle dismissioni previste dal Piano delle Alienazioni recentemente aggiornato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 18/03/2025 e finalizzato alla dismissione di fabbricati non strategici e di scarsa redditività, dal ricorso al finanziamento bancario e dalla ricerca di sponsorizzazioni tramite art bonus. I valori stimati sono sottoposti alle incertezze del mercato immobiliare e del mercato finanziario.

### **I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Sono terminati i lavori per la ristrutturazione dell'immobile di proprietà posto in Via Modenese 61. La struttura è destinata ad ospitare un progetto di Housing sociale della Società della Salute Pistoiese. Il progetto è stato interamente finanziato con fondi PNRR a valere sulla Missione 5 - Componente 2 - Sottocomponente 1 - Investimento 1.3 - Sub investimento 1.3.1 - Housing First. Sono state concluse e consegnate le progettazioni esecutive dei lavori previste per il recupero di Palazzo San Gregorio e della Cappella della Villa Conversini e avviate le procedure per l'affidamento dei lavori.

E' stata avviata la fase istruttoria propedeutica all'attivazione di un finanziamento per la prima fase dei lavori di Palazzo San Gregorio presso l'Istituto bancario Intesa Sanpaolo – Banca Prossima.

E' iniziato il percorso insieme al Comune di Pistoia che vedrà l'inserimento degli attuali servizi di Istituti Raggruppati (Centro semiresidenziale Arcobaleno, Centro di aggregazione Casa in Piazzetta, Progetto Fondazione Galleria) all'interno della complessiva co-progettazione dei servizi pubblici per minori e famiglie.

### **Le informazioni in relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari**

L'Azienda ha in essere due rapporti bancari. Uno presso la Banca di credito cooperativo Alta Toscana sul quale è stato concesso un affidamento, tramite scoperto di conto, per 300.000 euro; un altro presso Intesa Sanpaolo.

Con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 16/01/2024 è stata autorizzata l'apertura di un rapporto per operatività in Titoli di Stato ed equivalenti presso Banca Alta Toscana.

La situazione del conto titoli (deposito n. 32638) al 31/12/2024 è il seguente:

Titolo: BTP 30/10/20-30/04/45 TF 1,50% Green

Quantità: € 250.000

Controvalore: € 169.014,43.

Il bilancio è redatto sulla base dei principi e dei fini sanciti nella legge, nello Statuto dell'Azienda e nei vigenti Regolamenti di Organizzazione e Contabilità.

Pistoia, 29 aprile 2024

Il Direttore

Dott. Giovanni Paci